

Stichting Van Eyck te Maastricht

Jaarrekening 2016  
Bestuursverslag 2016

28 maart 2017

Ter identificatie  
**baat**  
accountants & adviseurs  
29/3-17

## Inhoudsopgave

<b>JAARREKENING 2016</b>	
Algemeen	3
Saldo van baten en lasten	4
Fiscale positie	5
Jaarstukken	
Balans per 31.12.2016	6
Categoriale exploitatierekening	8
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling 2016	10
Toelichting behorende bij de jaarrekening 2016	11
Specificaties bij de categoriale exploitatierekening over 2016	18
Prestatie overzicht	22
WNT-verantwoording	23
Overige gegevens	24
<b>BESTUURSVERSLAG 2016</b>	30
<b>BESTUURSSAMENSTELLING</b>	37
Controleverklaring	38

## Jaarrekening 2016

### Algemeen

#### Structurele OCW subsidie

Door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap is bij schrijven van 18 september 2012 referentie 437811 voor de gehele cultuurplanperiode 2013-2016 een totale subsidie van 4.052.796 euro toegekend. Deze subsidie wordt gedurende de looptijd in vier gelijke termijnen uitgekeerd. Voor 2016 komt dit overeen met een bedrag van 1.013.199 euro, exclusief de loonbijstelling 2013, 2014 en 2015 en 2016. Met het schrijven van 04.12.2013, referentie 563097 is een loonbijstelling 2013 van € 1.206 toegekend. Met het schrijven van 29.08.2014, referentie 655075 is een loonbijstelling 2014 van € 1.491 toegekend. Met het schrijven van 06.08.2015 referentie 783659 is een loonbijstelling 2015 van € 4.018 toegekend. Met het schrijven van 31.08.2016, referentie 1045616 is een loonbijstelling 2016 van € 14.592 toegekend

De structurele exploitatiesubsidie 2016 is als volgt opgebouwd:

- basissubsidie		€ 1.013.199
- loonbijstelling 2013, brief OCW kenmerk 563097	1.206	
- loonbijstelling 2014, brief OCW kenmerk 655075	1.491	
- loonbijstelling 2015, brief OCW kenmerk 783659	3.165	
- loonbijstelling 2016, brief OCW kenmerk 1045616	14.592	
		€ 20.454
Totaal OCW subsidie structureel		€ 1.033.653

#### Incidentele OCW subsidie 2016

Op grond van de Beleidsregel Eenmalige Cultuursubsidies is in 2016 een incidentele subsidie verleend voor het project Labs en Inlabs, brief 31 maart 2016 referentie 909729

Totaal ontvangen subsidie OCW in 2016		<u>190.000</u>
		<u>1.223.653</u>

## Saldo van baten en lasten 2016

Het voordelig saldo van baten en lasten ad 678 euro is in vergelijking tot de begroting, als volgt te analyseren:

<b>Baten</b>			
<u>Opbrengsten</u>			
1	Lagere directe opbrengsten	€	-33.769
2	Hogere indirecte opbrengsten		87.161
		€	53.392
<u>Subsidie</u>			
3	Hogere subsidie OCW CuNo	€	33.653
3A	Hogere overige subsidies/bijdragen		482.570
		€	516.223
		€	569.615
<b>Lasten</b>			
<u>Beheer</u>			
4	Hogere lasten personeel	€	-88.569
5	Hogere lasten materieel		-224.323
		€	-312.892
<u>Activiteiten</u>			
6	Hogere lasten personeel	€	-133.119
7	Hogere lasten materieel		-137.724
		€	-270.843
		€	-583.735
8	Lagere rentelasten	€	23.884
9	Lagere rentebaten		-9.086
		€	14.798
	Voordelig saldo	€	678
	Vennootschapsbelasting		0
	<b>Resultaat na belastingen</b>	€	<b>678</b>

Het voordelig saldo is als volgt verdeeld:

Toevoeging algemene reserve	649
Toevoeging OCW bestemmingsfonds	0
Toevoeging egalisatiereserve Provincie Limburg	29
	<u>678</u>

## Fiscale positie

### Berekening belastbaar bedrag

	<u>2016</u>
	€
Resultaat voor belastingen	678
Fiscaal hogere afschrijvingen gebouwen	-21.691
<u>Fiscale verschillen:</u>	
Niet aftrekbare kosten	2.580
<b>Belastbaar bedrag 2016</b>	<b><u><u>-18.433</u></u></b>
Gelet op het negatieve belastbare bedrag is er geen vennootschapsbelasting verschuldigd.	
Saldo compensabele verliezen ultimo 2016	<u><u>87.356</u></u>

Bovengenoemde compensabele verliezen zijn in de jaarrekening niet gewaardeerd.

De wijzigingen in het beleid, meer specifiek de publiekgerichte activiteiten, zijn aanleiding geweest om de fiscale positie van de academie nader te onderzoeken en hierover te overleggen met de Belastingdienst. Zo is in 2013 bepaald dat de publieksactiviteiten vallen onder de BTW-heffing en de activiteiten rond de kernfunctie talentontwikkeling zijn vrijgesteld van BTW-plicht. Met de beschikking d.d. 16 september 2014 van de Belastingdienst is de culturele ANBI status verleend met terugwerkende kracht tot 1 januari 2013.

**Balans per 31.12.2016**

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Vaste activa</b>		
<b>II. Materiële vaste activa</b>		
Gebouwen en terreinen	€ 225.862	€ 225.862
Verbouwingen/installaties	1.252.901	1.053.132
Inventaris	196.232	123.023
<b>Totale vaste activa</b>	<u>€ 1.674.995</u>	<u>€ 1.402.017</u>
<b>I. Voorraden</b>	€ 5.467	€ 5.216
<b>II. Vorderingen</b>		
Belastingen en sociale premies	42.368	18.311
Overige vorderingen	194.915	134.866
<b>III. Liquide middelen</b>	578.864	475.059
<b>Totale vlottende activa</b>	<u>€ 821.613</u>	<u>€ 633.452</u>
<b>TOTALE ACTIVA</b>	<u>€ 2.496.608</u>	<u>€ 2.035.469</u>

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Stichtingskapitaal	€ 45	€ 45
I. Algemene reserve	-26.103	-26.752
II. Bestemmingsfonds OCW	6.999	6.999
III. Bestemmingsfonds frictiegelden	250.335	390.047
IV. Egalisatiereserve Provincie Limburg	1.238	1.209
V. <b>Totale eigen vermogen</b>	<u>€ 232.514</u>	<u>€ 371.548</u>
<b>Voorzieningen</b>		
Groot onderhoud	€ 38.061	€ 41.778
<b>Langlopende schulden</b>		
Nationaal Restauratiefonds	€ 865.882	€ 893.903
Rabobank lening	366.660	0
Investeringsubsidie	468.466	374.966
<b>Totale langlopende schulden</b>	<u>€ 1.701.008</u>	<u>€ 1.268.869</u>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Aflossingsverplichtingen	€ 47.618	€ 27.206
Belastingen en sociale premies	34.024	29.228
Overige schulden	443.383	296.840
<b>Totale kortlopende schulden</b>	<u>€ 525.025</u>	<u>€ 353.274</u>
<b>TOTALE PASSIVA</b>	<u>€ <u>2.496.608</u></u>	<u>€ <u>2.035.469</u></u>

**Categoriale exploitatierekening over 2016**

(in euro's)

	2016 werkelijk	2016 begroot	2015 werkelijk
Directe opbrengsten			
1-1-1 Publieksinkomsten buitenland	0	0	0
1-1-2 Publieksinkomsten binnenland	85.717	185.500	172.846
- Waarvan kaartverkoop	0	0	
- Waarvan overig	85.717	185.500	
- Waarvan vrijkaarten	0	0	
1-1 <i>Publieksinkomsten totaal</i>	<u>85.717</u>	<u>185.500</u>	<u>172.846</u>
1-2 <i>Sponsorinkomsten</i>	7.000	30.000	40.812
- Waarvan sponsoring in natura	0	0	
- Waarvan overige sponsorinkomsten	7.000	30.000	
1-3 <i>Overige inkomsten</i>	261.675	85.500	291.283
- Waarvan vergoedingen coproducten	0	0	
- Waarvan overig	261.675	85.500	
1-4	0	0	0
- Waarvan kapitalisatie van vrijwilligers	0	0	
- Waarvan overige indirecte opbrengsten	0	0	
<b>1 Totale opbrengsten</b>	<u><b>354.392</b></u>	<u><b>301.000</b></u>	<u><b>504.941</b></u>
2-1 Structurele subsidie OCW	1.033.653	1.000.000	1.019.914
2-2 Structurele subsidie provincie	101.500	100.000	100.000
2-3 Structurele subsidie gemeente	41.107	50.000	40.700
2-4 Structurele subsidie ander orgaan dan OCW, provincie of gemeente	0	0	0
2-5 Overige niet-structurele subsidies/bijdragen			
2-5-1 <i>Overige subsidies/bijdragen uit publieke middelen</i>	715.163	250.000	539.521
2-5-2 <i>Overige bijdragen uit private middelen</i>	114.800	90.000	40.000
- Waarvan particulieren incl. vriendenverenigingen	35.500	5.000	
- Waarvan bedrijven	20.000	20.000	
- Waarvan private fondsen	39.800	15.000	
- Waarvan goede doelenloterijen	19.500	50.000	
<b>2 Totale Subsidies/Bijdragen</b>	<u><b>2.006.223</b></u>	<u><b>1.490.000</b></u>	<u><b>1.740.135</b></u>
<b>3 TOTALE BATEN</b>	<u><b>2.360.615</b></u>	<u><b>1.791.000</b></u>	<u><b>2.245.076</b></u>

Ter identificatie  
**Baat**  
 accountants & belastingadviseurs  
 29/3-17



**Categoriale exploitatierekening over 2016**

(in euro's)

		2016 werkelijk	2016 begroot	2015 werkelijk
<b>LASTEN</b>				
<u>Beheer</u>				
	fte			
4	Beheerlasten personeel	433.408	344.839	358.563
	- Waarvan vast contract	296.068	0	
	- Waarvan tijdelijk contract	0	0	
	- Waarvan inhuur	108.328	0	
	- Waarvan overige kosten	29.012	0	
5	Beheerlasten materieel	555.323	331.000	505.223
	<b>Totale Beheerlasten</b>	<b>988.731</b>	<b>675.839</b>	<b>863.786</b>
<u>Activiteiten</u>				
6	Activiteitenlasten personeel	682.530	549.411	657.755
	- Waarvan vast contract	503.429	0	
	- Waarvan tijdelijk contract	81.867	0	
	- Waarvan inhuur	75.436	0	
	- Waarvan overige kosten	21.798	0	
7	Activiteitenlasten materieel	668.474	530.750	704.849
	<b>Totale Activiteitenlasten</b>	<b>1.351.004</b>	<b>1.080.161</b>	<b>1.362.604</b>
	<b>TOTALE LASTEN</b>	<b>16,54</b>	<b>1.756.000</b>	<b>2.226.390</b>
	<b>SALDO UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING</b>	<b>20.880</b>	<b>35.000</b>	<b>18.685</b>
	Rentelasten	26.116	50.000	14.225
	Rentebaten	5.914	15.000	5.797
8	Saldo rentebaten en -lasten	-20.202	-35.000	-8.428
	<b>RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</b>	<b>678</b>	<b>0</b>	<b>10.257</b>
	Vennootschapsbelasting	0	0	0
	<b>RESULTAAT NA BELASTINGEN</b>	<b>678</b>	<b>0</b>	<b>10.257</b>

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling 2016

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voorzover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

### **Materiële vaste activa**

De gebouwen en terreinen, verbouwingen/installaties en inventaris worden gewaardeerd tegen aanschafprijs.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

- Bedrijfsgebouwen	geen afschrijving
- Terreinen en ondergrond gebouwen	geen afschrijving
- Verbouwingen en installaties	10%
- Inventarissen	10 % en 20 %

In het jaar van aanschaf wordt de afschrijving bepaald op de helft van het reguliere percentage.

Investerings met een aanschafwaarde minder dan 2.500 euro worden volledig ten laste van de exploitatie gebracht.

### **Voorraad**

De voorraad betreft de voorraad dranken en overige benodigdheden per 31 december aanwezig in het café- restaurant gewaardeerd tegen de per balansdatum geldende inkooprijzen.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van een eventuele voorziening voor oninbaarheid.

### **Voorzieningen**

Voor verwachte kosten inzake groot onderhoud van panden, verbouwingen en installaties e.d. wordt een voorziening gevormd op basis van een meerjarig onderhoudsplan. Genoemde voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Langlopende schulden**

De hieronder verantwoorde post Investeringsubsidie betreft de uit hoofde van gedane investeringen ontvangen overheidssubsidie. Deze post is opgenomen tegen nominale waarde. Jaarlijks worden de afschrijvingen op de subsidiabele investeringen hierop in mindering gebracht. Overeenkomstig het Handboek verantwoording cultuursubsidies is deze post opgenomen onder de Langlopende schulden.

## Grondslagen voor resultaatbepaling

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de kosten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

### **Afschrijvingen**

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

### **Belastingen**

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet aftrekbare kosten.

**Toelichting behorende bij de jaarrekening 2016****I. Materiele vaste activa**

	Gebouwen en terreinen	Verbouwingen installaties	Inventaris	Totaal
<u>Stand per 1.1.2016</u>				
Aanschafprijs	€ 1.126.124	€ 1.639.199	€ 1.046.437	€ 3.811.760
Cumulatieve afschrijvingen	<u>900.262</u>	<u>586.067</u>	<u>923.414</u>	<u>2.409.743</u>
	€ 225.862	€ 1.053.132	€ 123.023	€ 1.402.017
<u>Mutaties in boekwaarde</u>				
Investerings 2016	€ 0	€ 361.701	€ 162.587	€ 524.288
Desinvesterings 2016	0	0	0	0
Afschrijvingen 2016	<u>0</u>	<u>161.932</u>	<u>89.378</u>	<u>251.310</u>
	€ 0	€ 199.769	€ 73.209	€ 272.978
<u>Stand per 31.12.2016</u>				
Aanschafprijs	€ 1.126.124	€ 2.000.900	€ 1.209.024	€ 4.336.048
Cumulatieve afschrijvingen	<u>900.262</u>	<u>747.999</u>	<u>1.012.792</u>	<u>2.661.053</u>
Boekwaarde 31.12.2016	<u>€ 225.862</u>	<u>€ 1.252.901</u>	<u>€ 196.232</u>	<u>€ 1.674.995</u>

De WOZ waarde 2016 conform aanslag biljet BSGW is 2.183.000 euro

**Verantwoording OCW eenmalige cultuursubsidie 2016**

Op grond van de Beleidsregel Eenmalige Cultuursubsidies is in 2016 een incidentele subsidie verleend voor het project Labs en Inlabs, brief 31 mrt 2016, referentie 909729  
De totaal toegekende OCW subsidie bedraagt 190.000 euro.

De bestedingen in 2016 zijn als volgt te specificeren:

		Begroting	Werkelijk
I	Labs		
	Charles Nypelslab	€ 24.000	€ 14.511
	Mantzlab	36.300	28.839
	Heimolab	<u>21.000</u>	<u>21.259</u>
	Totaal investeringen labs	81.300	64.609
II	Inlabs		
	Studio en ontmoetingsruimte	€ 45.000	€ 40.010
III	Jac P. Thijsselab		
	Greenlab	€ 29.000	€ 30.008
	Drive of Walking	14.700	17.684
	Constructies	<u>39.500</u>	<u>37.663</u>
		83.200	85.356
Totaal investeringen materiële vaste activa 2016			<b>189.974</b>
waarvan verantwoord bij			
	inventaris	77.503	
	gebouw	112.471	
Bestedingen verantwoord in de exploitatie (Charles Nypelslab)			<b>13.951</b>
Investering			
	Werner Mantzlab printer		<u>6.208</u>
Totaal investeringen OCW eenmalige subsidie		<u>209.500</u>	<u>210.133</u>
Dekkingsplan			
	Inschrijfgeld derden	€ 7.000	€ 5.175
	Bijdrage derden	12.500	13.990
	OCW eenmalige subsidie	190.000	189.974
	Bijdrage uit exploitatie	<u>0</u>	<u>994</u>
		€ 209.500	€ 210.133

Toelichting verbouwingen en installaties

In 2016 zijn in het gebouw de volgende investeringen gedaan:  
herbestemming ruimtes voor een atelier en inlab functie, de capaciteit van het bibliotheekarchief werd uitgebreid en konden de veiligheidsvoorzieningen in de labs worden verbeterd. In de gastenverblijven werden twee cv ketels vervangen en werd de renovatie afgerond.

Toelichting inventarissen

De afschrijvingen op inventarissen ad. 89.378 euro zijn verantwoord in de exploitatierekening onder de post materiële lasten beheer. In dit bedrag is een bedrag van 36.963 euro inbegrepen inzake de aanschaf van goederen met een waarde minder dan 2.500 euro. De investeringen die mogelijk werden dankzij de eenmalige OCW investeringssubsidie 2016 zijn eveneens in de afschrijvingen verwerkt. De toegekende investeringssubsidie wordt als vrijval investeringssubsidie in de komende jaren in de exploitatie opgenomen ter dekking van de hiermee samenhangende afschrijvingskosten.  
In 2016 is verder geïnvesteerd in de revitalisering van de gastenverblijven en de inrichting van de publieke functies en ateliers.

Toelichting investeringen Eenmalige cultuursubsidies 2016

Met de brief van 31 maart 2016 (ref 909729) is een eenmalige subsidie (190.000 euro) verleend voor het project Labs en In-Labs. De investeringen ad 189.974 euro betreffen de realisatie van het Jac P. Thijsselab met bijbehorende tuinkas en labruimte. De daarmee samenhangende (gedeeltelijke) verhuizing van het Heimolab is eveneens gefinancierd met deze middelen. In het Heimolab is de veiligheid verbeterd door de aanleg van antislip vloeren. Met de inrichting van twee Inlab-ruimtes is de huisvesting van de inlabfunctie functioneel verbeterd.  
Verder konden de faciliteiten in het Charles Nypelslab en het Werner Mantzlab worden vervangen en/of nieuw aangeschaft. Het betreft o.a. een drone, camera's, imacs werkstations, nieuwe droogrekken voor het zeefdrukken en uitbreiding van de RISO drums.

De verzekerde waarden bedragen per 1.1.2016

- Onderhandse verkoopwaarde vrij van huur en gebruik in huidige staat, overeenkomstig het taxatierapport van Taxatieburo James Mullenders d.d. 11 april 2014, gelegen aan het Academieplein 1 en de Tongersestraat 37-39a te Maastricht.	€	6.970.000
- De opstalverzekering bedraagt:	€	8.797.698
De uitgebreide inventaris/goederen verzekering bedraagt	€	2.003.200

	2016	2015
<b>I. Voorraad</b>		
Horeca benodigdheden	€ 5.467	€ 5.216
<b>II. Vorderingen</b>		
<u>Belastingen en sociale premies</u>		
Omzetbelasting	€ 42.542	€ 18.311
Toeristenbelasting	-174	0
	<u>42.368</u>	<u>18.311</u>
<u>Overige vorderingen</u>		
Debiteuren	81.415	52.735
Vorderingen deelnemers 2017	84.203	0
Vooruitbetaalde kosten	8.890	0
Abonnementen	€ 6.062	€ 4.053
Overige kosten	3.932	5.063
	<u>€ 18.884</u>	<u>€ 9.116</u>
Gemeente Maastricht	€ 0	€ 54.956
Activiteiten	1.967	2.070
Rente bank	2.165	5.489
Personeel	1.145	2.802
Bijdrage derden	2.147	2.066
Diversen	2.989	5.633
	<u>€ 10.413</u>	<u>€ 73.016</u>
Totaal vorderingen	<u>€ 194.915</u>	<u>€ 82.132</u>
<b>III. Liquide middelen</b>		
SNS-Bank	€ 111.838	€ 110.555
ING-Bank	99.509	73.723
Rabobank	144.052	186.607
Rabobank bouwrekening	114.711	0
Triodos	101.605	101.452
Sparkasse	191	276
Paypal	2.131	2.211
Kasgeld	605	234
Kruisposten	4.222	0
	<u>€ 578.864</u>	<u>€ 475.059</u>
<b>Totale vlottende activa</b>	<u><u>€ 821.613</u></u>	<u><u>€ 633.453</u></u>

**Toelichting vlottende activa**

Ad II. Sinds juli 2016 valt het verhuur van de gastenverblijven onder de hotelregelgeving van de gemeente Maastricht. Voor het verblijf van gasten dient met ingang van deze datum toeristenbelasting te worden betaald.

Vorderingen deelnemers 2017 betreft de verplichte eigen bijdrage van de deelnemers waarvan de begindatum van hun verblijf ligt in 2017.

ad III. De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking. Onder post Kruisposten is een bedrag van 3.023 euro verantwoord voor kruisposten pinautomaat.

<b>Eigen vermogen</b>					
Stichtingskapitaal				€	45
<u>I. Algemene reserve</u>					
Saldo per 1.1.2016				€	-26.752
Voordelig saldo 2016 minus bedrag egalisatiereserve Provincie Limburg					649
Saldo per 31.12.2016				€	-26.103
<u>II. Bestemmingsfonds OCW</u>					
Saldo per 1.1.2016				€	6.999
Toevoeging 2016:	0,0% van	€	678		0
Saldo per 31.12.2016				€	6.999
<u>III. Bestemmingsfonds frictiegelden</u>					
Saldo per 1.1.2016					390.047
Uitkeringen en pensioen BW			55.622		
Pensioen BW			8.343		
Vrijval tussentijdse herrekening			75.747		
Mutatie 2016					139.712
				€	250.335
<u>IV. Egalisatiereserve Provincie Limburg</u>					
Saldo per 1.1.2016					1.209
Toevoeging 2016	4,3%	€	678		29
Saldo per 31.12.2016				€	1.238
<b>Totale eigen vermogen</b>				€	<u><u>232.514</u></u>

ad I. Toelichting algemene reserve

In overleg met de beleidsafdeling is overeengekomen dat, volgens een eerder gedaan voorstel bij de jaarrekening 2012, een positief exploitatieresultaat eerst kan worden toegevoegd aan de negatieve algemene reserve totdat het nulsaldo is bereikt. Hierna dient volgens de bepalingen in het handboek verantwoording cultuursubsidies instellingen 2013-2016 de toevoeging aan het bestemmingsfonds OCW plaats te vinden.

ad II. Toelichting bestemmingsfonds OCW

Er heeft geen toevoeging plaatsgevonden aan het bestemmingsfonds OCW op grond van de afspraak met de beleidsafdeling, zie ook onder ad I.

ad III> Toelichting Bestemmingsfonds frictiegelden

Het bestemmingsfonds frictiegelden betreft de restgelden voor de ontslagvergoedingen op basis van het Sociaal Plan 2012. De mutaties betreffen de uitgekeerde ontslagvergoedingen (55.622 €) en de ABP premies voor bovenwettelijke uitkeringen (8.343 e). Verder valt een bedrag vrij van 75.747 euro als gevolg van een tussentijdse herberekening op grond van de actuele gegevens per december 2016 en minder uitkeringskosten in 2016.

ad IV. Toelichting egalisatiereserve Provincie Limburg

Met de brief van 5 maart 2015 heeft de Provincie Limburg meegedeeld dat een positief resultaat dient te worden toegevoegd aan de provinciale egalisatiereserve. Deze bepaling geldt met terugwerkende kracht tot 1 januari 2013. Het positief resultaat 2016 is verdeeld volgens de rekenregel die geldt voor het OCW bestemmingsfonds.

Vorzieningen

Saldo per 1.1.2016	€	41.775	
Mutatie 2016		<u>-3.714</u>	
Saldo per 31.12.2016	€	38.061	€ <u><u>38.061</u></u>

Toelichting op voorzieningen

Groot onderhoud

De onttrekking aan de voorziening is gehandhaafd op de in voorgaande jaren gehanteerde systematiek.

De voorziening onderhoud heeft een langlopend karakter.

Het betreft in 2016 onderhoud van de vloer.

**Langlopende schulden**

Nationaal Restauratiefonds

Saldo per 1.1.2016	€	921.110	
Aflossingen 2016		<u>27.614</u>	
Saldo per 31.12.2016	€	893.496	
Aflossingsverplichting volgend boekjaar	€	<u>27.614</u>	
Saldo langlopend per 31.12.2016	€		<u><u>865.882</u></u>

Toelichting lening Nationaal Restauratiefonds

In 2013 is voor de financiering van de restauratie de herbestemming van het academiegebouw een Elisabeth Strouven Monumentenfonds-hypothec afgesloten via Stichting Nationaal Restauratiefonds. Met ingang van 1 april 2013 is onder het leningnummer 818.158.020 een bedrag geleend van 995.000 euro. De aflossing- en rentebetaling geschiedt op basis van jaarannuïteit met maandtermijnen van € 3.452,59. De looptijd is 360 maanden en het nominaal rentepercentage is 1,5% (effectieve rente 1,7%). De rentevastperiode is 120 maanden. Van het restant van de hypothec per 31 december 2016 heeft een bedrag van € 755.426 een looptijd langer dan vijf jaar.

Zekerheden

- Recht van eerste hypothec ad € 995.000 op onroerend goed Academieplein 1 en op de Tongerstraat 37 en 39A te Maastricht;
- Verpanding gelden Bouwrekening.

Lening RABObank

Saldo per 1.1.2016	€	0	
Opgenomen per 21.01.2016		400.000	
Aflossingen 2016		<u>-13.336</u>	
Saldo per 31.12.2016	€	386.664	
Aflossingsverplichting volgend boekjaar	€	<u>20.004</u>	
Saldo langlopend per 31.12.2016			<u><u>366.660</u></u>

Toelichting lening RABObank

In 2016 is voor de financiering van de kredietbehoefte voor de verbouwingen en noodzakelijke (brandveiligheids)voorzieningen in de appartementen en bibliotheek met als onderpand de opstallen Academieplein 1, Tongersesteraat 37 en Tongersestraat 39 te Maastricht een 2de hypothec afgesloten bij de RABObank op 21.01.2016. Onder het leningnummer 0500.04.681 is een bedrag geleend van 400.000 euro. De aflossing geschiedt op basis van een maandtermijn van € 1,667,00. De looptijd is 240 maanden en het rentepercentage bedraagt 3,3%. De rentevastperiode is 60 maanden. Van het restant van de lening per 31 december 2016 heeft een bedrag van € 286.644 een looptijd langer dan vijf jaar.

Investeringsubsidie

Renovatie hoofdgebouw 2013

Saldo per 1.1.2016	€	374.967	
Afschrijving 2016		<u>49.995</u>	
Saldo per 31.12.2016	€	<u><u>324.972</u></u>	

OCW eenmalige investeringssubsidie 2016

Saldo per 1.1.2016	€	0	
Toevoeging 2016		190.000	
Afschrijvingen 2016		<u>46.506</u>	
Saldo per 31.12.2016	€	<u><u>143.494</u></u>	

Totaal saldo aan investeringssubsidie 31.12.2016 € 468.466 Ter identificatie



	2016	2015
<u>Aflossingsverplichting</u>		
Lening Nationaal Restauratiefonds	€ 27.614	€ 27.206
Lening RABObank	20.004	0
	<u>47.618</u>	<u>27.206</u>
<u>Belastingen en sociale premies</u>		
Afdracht loonheffing	23.298	19.663
ABP-lasten	10.726	9.565
	<u>€ 34.024</u>	<u>€ 29.228</u>
<u>Overige schulden</u>		
Crediteuren	€ 172.182	122.916
Activiteiten	160.538	€ 80.254
Investeringsverplichting	10.180	0
Accountant	4.975	6.720
Diverse personeelskosten	69.084	60.358
Deelnemers	26.424	26.592
	<u>€ 443.383</u>	<u>€ 173.924</u>
<b>Totale kortlopende schulden</b>	<u><u>525.025</u></u>	<u><u>€ 230.358</u></u>

**Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

*Leaseverplichtingen*

Met betrekking tot het gebruik van RISO printapparatuur is in januari 2013 een operational leasecontract afgesloten; looptijd 16 kwartalen; jaarlast 7.582 euro

## Specificaties bij de categoriale exploitatierekening over 2016

Baten	2016 werkelijk	2016 begroot	2015 werkelijk
<u>Direct</u>			
1-1 Publieksinkomsten	€ 85.717	€ 185.500	€ 172.846
1-2 Sponsorinkomsten / Derden	7.000	30.000	40.812
1-3 Overige inkomsten	119.514	30.500	133.663
	€ 212.231	€ 246.000	€ 347.321
<u>Indirect</u>			
2-1 Huuropbrengsten	€ 38.513	€ 55.000	€ 31.350
2-2 Horeca opbrengsten	103.648	0	126.270
	142.161	55.000	157.620
Totaal opbrengsten	€ 354.392	€ 301.000	€ 504.941
<u>3 Structurele subsidie OCW</u>			
3-1 Ministerie van OCW			
3-1-1 Exploitatie			
3-1-3 Loonbijstelling 2011	€ 1.000.000	€ 1.000.000	€ 1.000.000
3-1-3 Loonbijstelling 2011	4.081	0	4.081
3-1-4 Loonbijstelling 2012	2.952	0	2.952
3-1-5 Prijsbijstelling 2012	6.166	0	6.166
3-1-6 Loonbijstelling 2013 + 2014	2.697	0	2.697
3-1-7 Loon- en prijsbijstelling 2015	3.165	0	4.018
3-1-8 Loon- en prijsbijstelling 2016	14.592	0	0
Totaal subsidie OCW	€ 1.033.653	€ 1.000.000	€ 1.019.914
3-2 Overige structurele subsidies			
3-2-1 Provincie Limburg			
3-2-1 Provincie Limburg	€ 101.500	€ 100.000	€ 100.000
3-2-2 Gemeente Maastricht			
3-2-2 Gemeente Maastricht	41.107	50.000	40.700
3.3 Overige subsidies/bijdragen			
3-3-1 Overige subsidies/bijdragen uit publieke middelen			
3-3-1 Overige subsidies/bijdragen uit publieke middelen	715.163	250.000	539.521
3-3-2 Overige bijdragen uit private middelen of derden			
3-3-2 Overige bijdragen uit private middelen of derden	114.800	90.000	40.000
	€ 972.570	€ 490.000	€ 720.221
Totaal bijdragen	€ 2.006.223	€ 1.490.000	€ 1.740.135
Totaal baten	€ 2.360.615	€ 1.791.000	€ 2.245.076

Stichting Van Eyck te Maastricht

Nadere specificaties eigen inkomsten over 2016

Nr	<u>Direct</u>	Grtbk	Omschrijving	euro	euro
1.1.	Publiek	80159	Labs	54.350	
		80179	Activiteiten	24.804	
		80199	Kopieeropbrengsten	6.562	
					85.717
1.2.	Sponsoring	80210	RISO conferentie		7.000
1.3.	Overig	80310	Aanmeldingen	38.205	
		80320	Inschrijfgelden	75.152	
	80330	80340	Cursusgelden	1.337	
		80350	Diensten derden	4.820	
					119.514
	<b>Directe opbrengsten</b>				<b>212.231</b>
	<u>Indirect</u>				
2.1	Huur	80519	Gastenverblijven en verhuur gebouw	38.093	
		80547	Rondleidingen	420	
		80539	Horeca opbrengsten		38.513
	<b>Indirecte opbrengsten</b>				<b>103.648</b>
					<b>142.161</b>
	<b>Totaal opbrengsten</b>				<b>354.392</b>
3.3	<b>Overige subsidies/bijdragen</b>				
3.3.1	Overige subsidies/bijdragen uit publieke middelen				
		80910	Diversen		13.381
		81111	Mondriaan Fonds		497.600
		81112	Letterenfonds	27.250	
		81112	Buitenlandse beurzen	75.000	
		81112	Stimuleringsfonds	20.000	
		81112	Diverse gemeenten projecten	25.500	
		81112	Opdracht provincie	22.500	
		81112	Bijdragen derden-partners	12.857	
		81112	EU subsidie project	21.075	
					204.182
	<b>Totaal overige subsidie/bijdragen publiek</b>				<b>715.163</b>
3.3.2.	Overige subsidies/bijdragen private middelen en derden				
		81121	Kring van Ambassadeurs		55.500
		81123	Vlaamse Overheid bijdrage	25.000	
		81123	Strouvenstichting project	4.800	
		81123	Ben Remkes Cultuurfonds	10.000	
					39.800
		81124	Bankgiroloterij fonds		19.500
	<b>Totaal overige subsidies/derden privaat</b>				<b>114.800</b>

<b>Lasten</b>			2016	2016	2015
	fte		werkelijk	begroot	werkelijk
<b>Personeel</b>					
4-1	Beheer salariskosten	4,37	€ 240.765	€ 251.575	€ 248.224
4.2	Sociale (pensioen)lasten		55.303	59.534	60.213
4.3	Arbeidsvoorwaarden		15.092	13.730	6.662
4.4	Overige personeelskosten		13.920		
4-6	Inhuur personeel	1,40	108.328	20.000	43.463
	<b>Totaal personeel</b>	<u>5,77</u>	<u>€ 433.408</u>	<u>€ 344.839</u>	<u>€ 358.562</u>
<b>Materieel</b>					
5-1	Huisvesting				
5-1-1	Onderhoud		€ 38.882	€ 27.000	€ 43.098
5-1-2	Schoonmaak		18.910	35.000	10.971
5-1-3	Energie		107.574	80.000	95.009
5-1-4	Belastingen		13.224	12.000	12.118
5-1-5	Verzekeringen		17.180	15.000	16.492
5-1-6	Arbo/Milieu		11.369	4.000	4.263
5-1-7	Infrastructureel plan 2015-2016				0
			<u>€ 207.138</u>	<u>€ 173.000</u>	<u>€ 181.951</u>
5-2	Administratie				
5-2-1	Telefoon/Porti/IT		€ 10.197	€ 11.000	€ 5.330
5-2-2	Accountant		8.585	4.000	14.629
5-2-3	Advies		2.637	0	0
5-2-5	Bestuurskosten		2.263	4.000	3.039
5-2-6	Beveiliging		3.989	5.000	3.113
5-2-7	Kopieermachine		7.328	5.000	1.492
5-2-8	Diversen		18.469	11.500	16.579
			<u>€ 53.468</u>	<u>€ 40.500</u>	<u>€ 44.182</u>
5-3	Publiciteit				
5-3-1	Werving		€ 15.370	€ 17.500	€ 1.628
5-3-2	Activiteiten			15.000	7.375
			<u>€ 15.370</u>	<u>€ 32.500</u>	<u>€ 9.003</u>
5-4	Afschrijvingen				
5-4-1	Gebouwen		€	€ 20.000	€ 0
5-4-2	Verbouwingen/installaties		161.933	35.000	136.193
5-4-3	Inventaris		89.378	30.000	64.234
5-4-4	Investeringsubsidie		-96.501		-49.996
			<u>€ 154.810</u>	<u>€ 85.000</u>	<u>€ 150.431</u>
5-9	Horeca inkoopwaarde		€ 124.537		119.656
	<b>Totaal materieel</b>		<u>€ 555.323</u>	<u>€ 331.000</u>	<u>€ 505.223</u>
	<b>Totaal beheer</b>	<u>5,77</u>	<u>€ 988.731</u>	<u>€ 675.839</u>	<u>€ 863.785</u>

Lasten		fte	2016 werkelijk	2016 begroot	2015 werkelijk
<b>Personeel</b>					
6-1	Activiteiten salariskosten	8,60	€ 468.215	€ 403.923	€ 432.619
6-2	Artistieke begeleiding	2,17	141.904	23.811	132.100
6-3	Sociale (pensioen)lasten		118.331	59.345	104.943
6-4	Arbeidsvoorwaarden		12.674	27.332	11.683
6-5	Overige personeelskosten		9.124		
6-6	Inhuur personeel		15.399	35.000	7.178
6-7	Mutatie frictiekostenvergoeding		-75.747		-16.992
6-8	Doorbelaste personeelskosten		-7.369		-13.775
	<b>Totaal personeel</b>	<u>10,77</u>	<u>€ 682.530</u>	<u>€ 549.411</u>	<u>€ 657.756</u>
<b>Materieel</b>					
7-1	Producties		€ 127.419	€ 35.000	€ 160.729
	Gasten		81.867		
7-2	Externe samenwerking / activiteiten		46.579	40.000	104.352
7-3	Materialen		68.098	58.500	85.536
7-4	Bibliotheek/documentatiecentrum				33.105
7-5	Publiciteit		32.460	20.000	0
7-6	Telecom		16.358	15.000	19.591
7-7	Reis-, verblijf- en representatiekosten		27.074	15.000	18.837
			<u>€ 399.857</u>	<u>€ 183.500</u>	<u>€ 422.150</u>
7-8	Stipendiaregeling		€ 268.617	€ 347.250	€ 282.700
	<b>Totaal materieel</b>		<u>€ 668.474</u>	<u>€ 530.750</u>	<u>€ 704.850</u>
	<b>Totaal activiteiten</b>	<u>10,77</u>	<u>€ 1.351.004</u>	<u>€ 1.080.161</u>	<u>€ 1.362.606</u>
	<b>Totaal lasten</b>	<u>16,54</u>	<u>€ 2.339.735</u>	<u>€ 1.756.000</u>	<u>€ 2.226.391</u>

**Prestatie overzicht**

Kwantitatieve gegevens	2016	2016	2015
	werkelijk	plan	werkelijk
1. Aantal deelnemers	51	35	41
2. Aantal aanmeldingen	577	200	580
3. Aantal vertrekkende deelnemers	41	41	42

**model III E Overige instellingen**

(aantallen)	2016	2016	2015
	werkelijk	voorgenomen	werkelijk
1. Projecten/Evenementen	5	5	6
2. Cursussen/inlabs	17	10	14
3. Bemiddelingen	11	10	13
4. Bezoeken/gastadviseurs	49	35	42
5. Deelnemers	51	35	41
6. Gebruikers	338	100	253
7. Anders, nl exposities/publicaties	133	55	82

Model: artikel 2.15 vijfde lid art 2.28, rsc

Omschrijving	Huidig boekjaar 2016	Activitei- tenplan	Vorig boekjaar 2015	Voet noot
Gemiddelde eigen bijdrage per deelnemer	5.053	4.000	8.471	1
Gemiddelde kosten per deelnemer	58.493	47.500	54.302	
Duur gemiddeld traject per deelnemer (in maanden)	10	12	10,4	
	Huidig boekjaar	Activitei- tenplan	Vorig boekjaar	
Totaal aantal deelnemers kernactiviteit p.j.	42	35	41	2
- waarvan met Nederlandse nationaliteit	22	0	14	3
Aantal deelnemers/bezoeken overige activiteiten	25.263	7.550	24.076	

**Toelichting:**

(1) Bij de gemiddelde eigen bijdrage per deelnemer is de prestatieverplichting meegerekend dat de deelnemer actief (in tijd) zich inzet bij het verwerven van de eigen inkomsten uit activiteiten. De bijdrage is gebaseerd op de totale opbrengsten 2016, exclusief de inkomsten uit horeca en verhuur.

(2) Het aantal deelnemers kernactiviteit betreft de geselecteerde kunstenaars voor een (fulltime) positie binnen de Van Eyck. De parttime deelnemers die via de samenwerking met andere partners als resident in de Van Eyck verblijven zijn berekend volgens fte systematiek. Deze partners zijn in 2016 het Nederlands Letterenfonds, het Stimuleringsfonds Creatieve Industrie en het EU-archeologie project NEARCH. Per partner zijn er 4 residents geweest met een verblijfsduur variërend van 1 tot en met 4 maanden.

(3) In het activiteitenplan 2013-2016 is geen aantal deelnemers met een Nederlandse nationaliteit vermeld. Bepaling nationaliteit is op basis van de criteria Mondriaan Fonds.

**WNT-verantwoording 2016**

Het bezoldigingsmaximum in 2016 voor Stichting Van Eyck is € 179.000

**Bezoldiging topfunctionarissen**

*Leidinggevende topfunctionarissen*

<b>Naam:</b>	<b>A.N. ter Braak</b>	<b>L.M.G. Schumacher</b>
<b>Functie(s)</b>	directeur/bestuurder	bestuurder
Duur dienstverband in 2015	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	0,9	1,0
Gewezen topfunctionaris	nee	nee
(Fictieve) dienstbetrekking	ja	ja
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning	€ 100.775,20	€ 82.398,00
Belastbare onkostenvergoedingen	nihil	nihil
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 11.111,74	€ 8.957,01
<b>Totaal bezoldiging</b>	<u>€ 111.886,94</u>	<u>€ 91.355,01</u>
Toepasselijk WNT-maximum	€ 171.840	€ 179.000
Motivering indien overschrijding:	n.v.t.	n.v.t.

**Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT**

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen die in 2015 een bezoldiging boven het toepasselijke WNT-maximum hebben ontvangen, of waarvoor in eerdere jaren een vermelding op grond van de WOPT of de WNT heeft plaatsgevonden of had moeten plaatsvinden. Er zijn in 2016 geen ontslaguitkeringen aan overige functionarissen betaald die op grond van de WNT dienen te worden gerapporteerd.

Namens het College van Bestuur van Stichting Van Eyck

A.N. ter Braak  
directeur/bestuurder

  
L.M.G. Schumacher  
bestuurder

**OVERIGE GEGEVENS**

**Subsidies Cultuurplanperiode 2013-2016**

Door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap is bij schrijven van 18 september 2012, referentie 437811, voor deze periode een totale subsidie van 4.052.796 euro toegekend. Deze subsidie wordt gedurende de looptijd in vier gelijke termijnen uitgekeerd. Voor 2016 komt dit overeen met een bedrag van 1.013.199 euro, exclusief de loonbijstellingen in de jaren 2013 tot en met 2015 voor een totaalbedrag van 5.862 euro. Voor 2016 bedroeg de loonbijstelling 14.492 euro, toegekend met de brief van 31 augustus 2016, kenmerk 1045616. De structurele OCW subsidie komt daarmee in 2016 uit op een bedrag van 1.033.653 euro. Over de gehele cultuurplanperiode 2013-2016 is van OCW een totale subsidie ontvangen van 4.083.015 euro. In 2016 is bovendien 190.000 euro ontvangen binnen het kader van de OCW eenmalige cultuursubsidies 2016. De Provincie Limburg heeft met de brief van 29 januari 2013, kenmerk 2013/4092, de Jan van Eyck Academie aangewezen als een cultuurplaninstelling 2013-2016 met toekenning van een exploitatiesubsidie van in totaal 400.000 euro. Deze exploitatiesubsidie wordt in gelijke – jaarlijkse - termijnen van 100.000 euro uitgekeerd op basis van een jaarlijks in te dienen activiteitenplan en begroting. In 2016 is de basissubsidie verhoogd met een bedrag van 1.500 euro als compensatie voor de prijs- en loonontwikkeling. Het totale structurele subsidiebedrag van de provincie Limburg over de gehele subsidieperiode 2013-2016 komt daarmee uit op 401.500 euro.

Met de brief 28 januari 2013 heeft de gemeente Maastricht meegedeeld de Jan van Eyck Academie, in de periode 2013-2016, jaarlijks een subsidie te verlenen van 40.000 euro voor de functie van 'postacademische instelling voor beeldende kunst en vormgeving (BIS)'. De prijscompensatie 2016 bedroeg 1.101 euro. Aan totale prijscompensatie is in de cultuurplanperiode 2013-2016 een bedrag van 2.857 euro ontvangen waarmee de totale subsidie van de Gemeente Maastricht in deze periode uitkomt op 162.857 euro.

**College van bestuur**

In de Van Eyck geldt sinds 2014 het Raad van Toezicht model volgens de uitgangspunten genoemd in de Governance Code Cultuur. De Raad van Toezicht bestaat per 31 december uit 4 leden met kwaliteiten op het vlak van politiek-bestuurlijke processen, financiën, juridische zaken en artistieke zaken. Het College van Bestuur bestaat uit twee leden, een directeur-bestuurder die verantwoordelijk is voor het artistiek inhoudelijk beleid



en de algemene leiding van de academie en een lid voor de zakelijke leiding. De omvang van de arbeidsovereenkomsten alsmede de arbeidsvoorwaarden van de leden van het College van Bestuur zijn niet gewijzigd. De bezoldiging van de leden van het College van Bestuur voldoet aan de regels van de Wet Normering Topinkomens en is gespecificeerd volgens het WNT-model in de jaarrekening 2016.

### **Vergoeding Raad van Toezicht**

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen uitsluitend een vergoeding voor gemaakte reis- en verblijfskosten voor hun aanwezigheid tijdens de bestuursvergaderingen.

### **Personeelsformatie**

Per 31 december 2016 bedroeg de formatie in totaal 16,54 eenheden, waarvan 11,97 fte vaste contracten en 4,57 fte tijdelijke contracten. Een specificatie van de personeelsbezetting is gegeven in de jaarrekening 2016.

### **Afwijkingen begroting**

Baten

#### Opbrengsten

##### 1 Directe opbrengsten

De opbrengsten uit activiteiten lijken lager uitgevallen maar dit komt doordat o.a. projecten van Van Eyck Mirror en Hubert van Eyck in 2016 zijn gefinancierd met subsidies welke volgens de regels van het OCW-handboek Cultuursubsidies instellingen dienen te worden verantwoord onder de categorie overige subsidies of bij opbrengsten uit private middelen. Deze opbrengsten laten dien ten gevolge een forse stijging (circa 120.000 euro) zien ten opzichte van 2015. Een stijging van 12%. De totale opbrengsten uit de labs stabiliseren hetgeen te wijten is aan de maximaal te verhuren restcapaciteit in de labs of door de beperkte personele (parttime) bezetting.

##### 2 Indirecte opbrengsten

De opbrengsten uit het verhuur van de appartementen zijn na juli 2016 (oplevering renovatie) volgens plan gehaald en hoger dan het niveau van voor de renovatie. Op grond van de belangstelling in het najaar is de verwachte groei in opbrengsten voor de jaren 2017-2020 realistisch.

De inkomsten uit de horeca bleven achter bij het niveau van 2015. Redenen zijn dat de verlengde avondopenstelling niet het gewenste opbrengsteffect heeft gehad en de opening van nieuwe horecavoorzieningen in de directe omgeving van de academie. Overige indirecte opbrengsten betreft het verhuur van ruimtes in het academiegebouw.

### Subsidies

#### 3 Subsidie OCW CuNo

De academie ontving in 2012 een eenmalige projectsubsidie voor de toepassing van de transitie- en frictiekosten regeling. In 2016 zijn de kosten van ontslagvergoedingen op basis van het Sociaal Plan 2012 betaald plus een vrijval van de uitkeringskosten als gevolg van vervallen uitkeringen en een herberekening van de uitkeringsverplichtingen vanaf 1 januari 2017 en volgende jaren. In totaal is 139.712 euro besteed.

#### Overige subsidies/bijdragen

Van 12 deelnemers die via het Mondriaan Fonds een beurs voor praktijkverdieping ontvingen om deel te nemen aan het programma van de Van Eyck, zijn bijdragen ontvangen voor de financiering van het programma en de overheadkosten. Het Nederlands Letterenfonds verlengde de financiering van het verblijf van de schrijvers en dichters. Stichting Doen, het Fonds voor Cultuurparticipatie, het Mondriaan Fonds, de gemeente Brunssum en de gemeente Maastricht ondersteunden de projecten van Van Eyck Mirror en van de Hubert van Eyck Academie. Ook van de Vlaamse Gemeenschap is een bijdrage ontvangen bestemd voor de financiering van een deelnemersplaats van een Vlaamse kunstena(a)r(es). In 2016 heeft de Saastamoinen Foundation (Finland) een deelnemersplaats gefinancierd en de intentie uitgesproken dit ook in 2017 te doen.

#### Overige bijdragen uit private middelen

De inspanningen voor fondswerving uit private middelen bleek in 2016 succesvol. Zo maakt het Ben Remkes Cultuurfonds tot 2019 het literatuurproject Schemerschijn, tussen licht en duisternis mogelijk en kende de Kring van Ambassadeurs een voortvarende start met een financiële deelname van 12 ambassadeurs, afkomstig uit zowel de Randstad als de provincie Limburg, Ook de subsidies verworven via goede doelen stichtingen (Stichting Doen) zijn hieronder verantwoord. Het totaal aan bijdragen uit private middelen is in 2016 substantieel gestegen van 40.000 euro naar 114.000 euro.

## Lasten

### Beheer

#### 4 Personeel

De loonkosten zijn licht hoger dan het niveau van 2015. De reden is dat in 2016 een loonsverhoging gold analoog aan de salarismaatregelen zoals die gelden bij de CAO sector Rijk. Extra personeelskosten betroffen de extra uren die in de labs zijn gemaakt vanwege de hoeveelheid interne en externe opdrachten. De hogere tijdelijke personeelskosten zijn te verklaren door de extra kosten gemaakt voor de vervanging van een zwangerschapsverlof in de activiteitenorganisatie, een langdurige ziekte in de facilitaire dienst en de extra uren voor de avondopenstelling horeca. Voorts zijn de verschillen met de begroting gelegen in het feit dat de begroting 2016 is gebaseerd op het loonpeil en de subsidiemethodiek per 30.1.2012.

#### 5 Materieel

De kosten voor het onderhoud van de huisvesting zijn gestegen als gevolg van het tijdelijk huren van (woon)ateliers ten behoeve van residents die participeren in de programma's van het Nederlands Letterenfonds, het EU-archeologieproject NEARCH of het Stimuleringsfonds Creatieve Industrie. Dit verklaart de hogere energielasten en deels de hogere schoonmaakkosten. Deze laatste kosten zijn bovendien gestegen als gevolg van het gestegen verhuur van de appartementen en het invoeren van een wekelijks schoonmaakrooster van de publieke ruimtes. Om de hoge energiekosten terug te dringen, is eind 2016 initiatief genomen om met behulp van externe expertise de energielasten terug te dringen. De hogere kosten voor arbo/milieu en veiligheid houden verband met investeringen in de labs die de veiligheid verbeteren en met de overeenkomst die met een beveiligingsbedrijf is afgesloten voor nachtelijk toezicht op het gebouw. De hogere kosten voor de post kopieermachine ten opzichte van de begroting komt doordat de kosten voor druk- en kopieerwerk worden verantwoord via het Charles Nypels druklab als gevolg van het in 2014 afgesloten 6 jarig lease contract van een RISO digitale stencilmachine en 2 kopieermachines. Voor 2016 geldt dat deze kosten hoger zijn vanwege het project Magical Riso waarbij zowel in de voorbereiding als tijdens de seminardagen extra kopieerwerk is geweest. De lagere kosten voor publiciteit en pr ten behoeve van de werving komt doordat de werving grotendeels digitaal is gebeurd. De afschrijvingen zijn hoger vanwege de investeringen in het gebouw, de herinrichting van de appartementen en de outillage in de labs.

## Activiteiten

### 6 Personeel

De verklaring voor de verschillen in loonkosten ten opzichte van de begroting is gelegen in het feit dat de meerjarenbegroting is gebaseerd op het loonpeil en de subsidiemethodiek per 30.1.2012. Bij het uitvoerend personeel is een uitbreiding gerealiseerd in het Charles Nypels Lab ten behoeve van de expertise voor textielzeefdruk. De kosten voor de artistieke begeleiding zijn gestegen door de stijging van het aantal begeleidingsdagen en van het aantal adviseurs. Tevens zijn de kosten hoger als gevolg van de herinrichting van de appartementen in het eerste halfjaar van 2016.

### 7 Materieel

Door de gewijzigde opzet van de boekhouding met een kostenplaatssystematiek zijn over de hele lijn wijzigingen per begrotingspost mogelijk. Dit geldt voor de posten producties, gasten en externe activiteiten/samenwerking. Het totaalbedrag van deze kostengroepen komt vrijwel overeen met de vergelijkbare kosten 2015 voor deze kostengroepen (255.856 euro in 2016 tegen 265.081 euro in 2015). De lagere materiaalkosten zijn deels te verklaren door de lagere kosten bij de inrichting van interne tentoonstellingen en door een betere doorberekening van deze kosten op basis van de kostenplaatssystematiek. Kosten die konden worden gefinancierd uit de opbrengsten van deze projecten. Ook zijn de kosten van individuele producties van deelnemers verantwoord op basis dat iedere deelnemer de beschikking heeft over een productiebudget van 2000 e bij een verblijf van 12 maanden.

In totaal werd er voor 268.617 euro aan stipendia uitgekeerd via het stipendiumfonds.

### 8 OCW eenmalige cultuursubsidie 2016

Deze eenmalige investeringssubsidie van 190.000 euro is door de academie aangewend om zowel verouderde apparatuur (pc werkstations) in de labs te vervangen als te investeren in nieuwe technieken o.a. drone en camera's. Ook konden in de huisvesting (realisatie Jac. P. Thijsselab) en de infrastructuur (veiligheid labs en it beveiliging) versneld verbeteringen worden gerealiseerd. De totale subsidie is in 2016 verantwoord als investeringssubsidie waarbij de afschrijvingstermijnen genoemd in het handboek Verantwoording cultuursubsidies instellingen zijn gehanteerd.

### **Verdeling exploitatiesaldo**

Het positief exploitatiesaldo bedraagt 678 euro en is als volgt verrekend: toevoeging algemene reserve Jan van Eyck Academie (649 euro) en toevoeging bestemmingsfonds Provincie Limburg (29 euro).

### **Bestemmingsfondsen**

De bestemmingsfondsen OCW (6.999 e) en van de Provincie Limburg (1.238 euro) bedragen aan het einde van de Cultuurplanperiode 2013-2016 respectievelijk 6.999 euro en 1.238 euro. Conform de richtlijnen in het handboek Cultuursubsidies instellingen verzoekt de academie bij het indienen van de jaarrekening 2016 om deze bedragen te mogen aanwenden voor investeringen in (artistieke) duurzaamheidsprojecten die in de loop van 2017 in het Jac P. Thijsselab worden ontwikkeld.

## Bestuursverslag behorende bij de jaarstukken 2016 Stichting Van Eyck

### Terugblik Cultuurplanperiode 2013-2017

Toen de Raad voor Cultuur zijn grote waardering voor het mogelijk te ambitieuze beleidsplan 2013-2016 uitsprak zei het wel dat het positieve advies op vertrouwen gebaseerd was. In zijn advies voor het beleidsplan 2017-2020 kwam de Raad hier op terug en constateerde dat de Van Eyck de verwachtingen waar gemaakt had.

Deze verwachtingen betroffen het nieuwe profiel, de maatschappelijke verbindingen, werking en openheid van de academie en de werking van haar nieuwe deelinstututen zoals de Hubert van Eyck Academie en de Van Eyck Mirror.

Dankzij ondersteuning van de Provincie Limburg, het Elisabeth Strouven Fonds en het Ministerie van OCW kon de Van Eyck met een gerenoveerd en aan het beleidsplan aangepast gebouw (nieuwe facilitaire voorzieningen, ontsluiting naar de wereld met auditorium, tentoonstellingsruimtes en café-restaurant) de cultuurplanperiode haar bestaansrecht bewijzen.

Getuige de elk jaar toenemende aanmeldingen, de groeiende bezoekerscijfers, de extra ondersteuning voor haar publiek programma, de projecten van de Hubert van Eyck Academie en de Van Eyck Mirror, de activiteiten van de deelnemers, de steun van de fondsen en particulieren kan met recht gesteld worden dat de Van Eyck in haar missie geslaagd is. Om enkele cijfers te noemen: de eigen inkomsten voor de gehele periode 2013-2016 waren geraamd op 880.000 euro; uiteindelijk was de realisatie 1.346.184 euro.

De Van Eyck heeft de toekenning van de eenmalige middelen in 2016 kunnen gebruiken om een paar lang gekoesterde wensen te realiseren: de oprichting van het Jac. P. Thijsse Lab, het maken van een InLabSpace voor de deelnemers en het investeren in de bestaande labs.

Na vier jaar kan zonder meer gezegd worden dat de academie er goed voorstaat: haar toekomst is met de (weder)opname in de BIS gegarandeerd, ook door de noodzakelijke steun van haar andere subsidiënten (de gemeente Maastricht, de Provincie Limburg). Haar eigen en nieuw ontwikkelde profiel als multi-disciplinaire postacademie wordt internationaal herkend en erkend en ook gezien als onderscheidend. Om de laatste zin van de uitvoerige en positieve recensie van de Open Studios maart 2017 uit Metropolis M te citeren: "Ik (de recensent) ben benieuwd wat ik volgend jaar allemaal aan zal treffen, want het is duidelijk, voor spannend experiment ben je bij de Van Eyck aan het juiste adres."

Dit alles zijn redenen te over om de koers met dezelfde vasthoudendheid in 2017-2020 aan te houden.

### Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht is in 2016 drie keer bij elkaar geweest. Daarnaast is in voorkomende gevallen buiten de vergaderingen om overleg geweest tussen de Raad van Toezicht en de bestuurders van de Van Eyck. De drie belangrijkste onderwerpen die de agenda bepaalden waren het toezicht op de financiën en de daarmee samenhangende stabiliteit van de academie, het beleidsplan 2017-2020 en de opvolging van de bestuurders in 2017 en 2018.

De vraag naar de financiële stabiliteit van de academie is het gevolg van de grote, structurele bezuiniging in 2013 (40%) en de daarmee geboren noodzaak eigen inkomsten te hebben. Bij het opstellen van de meerjaren begroting 2013-2016 was de vraag of de academie de geraamde eigen inkomsten in de begroting zou kunnen

waar maken. In 2016 kon de balans over de gehele cultuurplanperiode opgemaakt worden en bleken de werkelijke inkomsten de ramingen elk jaar in stijgende lijn te overstijgen. Deze eigen inkomsten waren niet voor de mogelijke extra's maar noodzakelijk om de academie op het vereiste inhoudelijke en materiele niveau te kunnen laten werken. Het succes van de eigen inkomsten kent ook zijn keerzijde: om te verdienen moet je investeren. Een deel van de eigen inkomsten werden daar dan ook noodgedwongen voor aangewend zodat de netto-opbrengst ook om die reden lager is dan de inkomsten.

Dat was een van de redenen om in de meerjarenbegroting 2017-2020 hogere subsidiebedragen aan te vragen bij het Rijk, Provincie Limburg en Gemeente Maastricht. Tot vreugde van de Van Eyck is een groot deel van deze aangevraagde bedragen toegekend waardoor de Van Eyck financieel steviger toegerust de cultuurplanperiode 2017-2020 in gaat en het haar mogelijk is de inzet van het personeel arbeidsrechtelijk te borgen. Met de extra middelen kan zij ook haar gewaardeerde publiek programma continueren en het nieuwe Jac. P. ThijsseLab vorm en inhoud geven.

Verheugend was dat de Kring van Ambassadeurs nu werkelijk vorm heeft gekregen en dat eind 2016 haar eerste bijeenkomst heeft plaats gevonden. De Kring kent ambassadeurs uit zowel Limburg als de Randstad en kan dus met recht een landelijke kring van ondersteuners en bevorderaars genoemd worden. Op dit moment bestaat zij uit 17 leden.

Het nieuwe beleidsplan werd door de Raad voor Cultuur en de subsidienten van de Van Eyck zeer positief ontvangen en dat geeft de Raad van Toezicht en de bestuurders van de Van Eyck alle vertrouwen in de toekomst. Maar ook voor de nieuwe cultuurplanperiode 2017-2020 geldt dat de eigen inkomsten een onzekere factor zijn: zij blijven nodig om de Van Eyck haar profiel te geven en haar deelnemers inhoudelijk dat te geven waardoor zij zich optimaal kan ontwikkelen.

Eind 2017 zal bestuurder Laurens Schumacher met pensioen gaan en medio 2018 bestuurder Lex ter Braak. De Raad van Toezicht heeft de route van hun opvolging vastgelegd en zal daar in 2017 zorgvuldig uitvoering aan geven opdat de academie haar stabiele koers zal behouden.

De eenmalige extra middelen die de Van Eyck van het ministerie van OCW (190.000 euro) in 2016 heeft ontvangen maakten het mogelijk een aantal voorzieningen te treffen die het programma voor de komende jaren verrijken. Het Jac. P. ThijsseLab is hiervan gerealiseerd evenals een In-Lab ruimte en keuken/ontmoetingsplek voor de deelnemers en een extra studio.

De nieuwe samenwerking met het Stimuleringsfonds voor de Creatieve Industrie resulteerde in een oproep aan ontwerpers om projectvoorstellen in te dienen waarin het gebruik van de Labs van de Eyck in relatie tot hun werk het uitgangspunt was. Meer dan 70 ontwerpers hebben gereageerd en 4 werden geselecteerd om op de Van Eyck hun werk te realiseren.

De samenwerking met het Letterenfonds werd gecontinueerd waardoor drie schrijvers en een dichter voor een werkperiode op de Van Eyck verbleven.

De 12 beurzen van het Mondriaan Fonds die dit jaar voor het laatst zijn toegekend waren onmisbaar voor het bestaan van de Van Eyck als postacademische instelling. Net als de vorige jaren bleek de algemene belangstelling voor de Van Eyck zich in stijgende lijn te hebben ontwikkeld: zij telde meer reële bezoekers, meer aanmeldingen en meer virtuele bezoekers van haar website en meer volgers en likes van haar social media.

## Talentontwikkeling

De Van Eyck heeft er nadrukkelijk voor gekozen een internationale multidisciplinaire postacademische instelling te zijn: voor kunstenaars, ontwerpers, schrijvers, dichters, curatoren. Dat betekent dat de deelnemers zeer verschillende achtergronden, werkwijzen, kunstopvattingen en disciplines met zich meebrengen. Met respect voor de eigenheid van elke deelnemer wordt onderlinge samenwerking bevorderd, de deelname aan de projecten van de deelinstututen en de participatie in het programma. De Van Eyck gelooft in de kracht van de wisselwerking tussen het actieve leven (*vita activa*) en het schouwende leven (*vita contemplativa*), in de gesprekken en discussies van kunstenaars uit meerdere disciplines en in het samenwerken, ook met mensen en partijen van buiten de academie.

De ontmoeting als de deur naar samenwerking en participatie wordt door de openheid van de Van Eyck bevorderd. De ontmoeting is voor de deelnemers een mogelijkheid tot vinden, van hun talent, van hun mogelijkheden, van hun niet-gedachte kanten. Het is een onverwachte blik in een even onverwachte spiegel die de deelnemers de weg wijst naar hun toekomst - waar zij hun eigen pioniers van zijn. Ook nu weer is het overzicht van de activiteiten van de deelnemers na het verlaten van de Van Eyck indrukwekkend. Zij en hun werk zijn zichtbaar in tentoonstellingen, manifestaties, zij schrijven en dragen bij aan het denken over kunst en ontwerp. Zij geven les op instellingen en brengen in praktijk wat zij op de Van Eyck hebben meegekregen.

## Activiteiten

De verschillende deelinstututen van de Van Eyck hebben hun doelstellingen gehaald zowel in het aantal activiteiten als de hoogte van de eigen inkomsten. Een selectieve keuze uit het vele dat gedaan is:

De Jan van Eyck Academie telde in 2016 51 deelnemers. Hier zijn de NEARCH-kunstenaars, de beursalen van het Stimuleringsfonds voor de Creatieve Industrie en die van het Nederlands Letterenfonds in meegeteld. Adviseurs en gastadviseurs uit binnen- en buitenland bespraken met hen hun werk, hielden lezingen en namen deel aan hun In-Labs. De deelnemers waren betrokken bij de activiteiten van de deelinstututen, participeerden in het publieke programma en manifesteerden zich met hun werk in de stad, de provincie, Nederland en internationaal.

De Labs van de Jan van Eyck Academie hadden een sterke interne en externe werking. 261 mensen maakten gebruik van hun mogelijkheden.

De Hubert van Eyck Academie organiseerde de masterclass *The Drive of Walking* met 12 (na een open oproep) geselecteerde deelnemers. Ook deze tweede masterclass uit de reeks *The Drive of...* was bestemd voor niet deelnemers van de Jan van Eyck Academie opdat de Van Eyck ook van betekenis kan zijn voor andere jonge getalenteerde kunstenaars. De deelnemers van de Jan van Eyck Academie waren wel betrokken bij deze activiteiten en zorgden voor een regelmatige feedback en artistiek-inhoudelijke uitwisseling met hen. De masterclass is mede mogelijk gemaakt door het Mondriaan Fonds.

Van Eyck Mirror organiseerde in een vervolg opdracht van de gemeente Maastricht de tweede fase van *Cultuurverkenning Maastricht*: de stadsgesprekken. In een door de kunstenaar Rita Hoofwijk voor deze gelegenheid speciaal ontworpen pop-up paviljoen vonden in verschillende delen van de stad gesprekken plaats over plaats en betekenis van kunst en cultuur in Maastricht.

Het publiek programma waarin alle activiteiten zichtbaar worden en gedeeld met het publiek trok 11263 bezoekers naar de Van Eyck. Het programma bestaat uit



tentoonstellingen, lezingen, presentaties, screenings, performances. Het programma van presentaties deelnemers en hun tentoonstellingen trok minimaal het drievoudige aan bezoekers. Het café-restaurant telde meer dan 14.000 bezoekers (een conservatieve schatting en gebaseerd op minimaal 70 bezoekers per werkdag en exclusief het aantal bezoekers van het publieke programma). De site werd bezocht door 192.042 unieke bezoekers met 318.790 bezoeken.

De Van Eyck als open instelling met verbindingen naar de buitenwereld wil zeer verschillende doelgroepen aan zich binden en zo is het programma ook opgezet.

### **Internationale ligging**

De Van Eyck is zich bewust van haar positie in Maastricht: een bijzonder gelegen stad in Nederland, Limburg, de Euregio en de internationale wereld daar om heen. Al deze kanten van haar ligging zijn voor de Van Eyck van groot belang. Tezamen kleuren zij de Van Eyck in en geven haar een bijzonder geografisch profiel. De Van Eyck verhoudt zich tot de andere Nederlandse postacademische instellingen. Zij zorgt ervoor dat haar eigen, meervoudige profiel op het nationale toneel zichtbaar is. In de provincie en stad is zij een instelling die de internationale kunst en ontwikkelingen dicht bij de mensen brengt, is zij de spil van het debat en participeert zij met haar deelnemers en haar meervoudigheid in de samenleving. De Euregio als grensoverschrijdend, internationaal gebied versterkt haar DNA als internationaal postacademische instelling en biedt haar tegelijk de mogelijkheid concreet over de grenzen heen te werken. Voor het nieuwe beleidsplan 2017-2020 zijn deze posities het uitgangspunt.

### **Bezoekers**

Het publiek programma wordt bezocht door mensen met zeer verschillende achtergronden en uiteenlopende leeftijd. Veel jonge mensen bezoeken de Van Eyck en opvallend is het internationale karakter van het publiek dat mede te maken heeft met Maastricht als internationale universiteits- en als grensstad. Het café-restaurant als 'informatiecentrum' (programma en flyers liggen op tafel) en als 'voorportaal van de activiteiten' (tentoonstellingsruimtes lopen er in over, auditorium en bibliotheek grenzen eraan) zorgt voor een vloeiende continuïteit waardoor het aantal bezoekers aan de verschillende onderdelen toeneemt. Door de samenwerking met De Nederlandse School ontwikkelt de Hubert van Eyck academie mogelijkheden voor jongeren om met hedendaagse kunst en kunstenaars kennis te maken. Voor de Open Studios 2017 betekent dit dat kinderen de bezoekers die dat willen, langs hun favoriete werken en plekken zullen leiden.

### **Toekomst**

Nu de postacademische instellingen weer in de basisinfrastructuur zijn opgenomen is de toekomst van de Van Eyck weer verzekerd. Het positieve advies van de Raad voor Cultuur en de extra gelden die zij van Provincie Limburg en Gemeente Maastricht toegekend heeft gekregen geven haar een goede en vertrouwenwekkende toekomst. Omdat die toekomst in financiële zin mede afhankelijk is van de hoogte van de eigen inkomsten blijft die tot op zekere hoogte ongewis.

- Het nieuwe Jac. P. ThijsseLab maakt het de academie mogelijk haar inhoudelijke actieradius te vergroten. Kunstenaars die hun werk in wisselwerking met en in verhouding tot de natuur (willen) ontwikkelen hebben daar nu alle ruimte voor. Bij de aanmeldingen voor 2017 bleek de aankondiging van het ThijsseLab

internationaal al veel specifieke aanmeldingen met zich mee te brengen. Het ThijsseLab zal een kunstkenniscentrum voor natuurontwikkelingsvragen en – behoudsvragen worden en net als de andere Labs biedt het ThijsseLab ook aan externen de mogelijkheid te participeren in projecten.

### **Prestatieoverzicht**

Er is gekozen om in het jaarverslag 2016 een selectie van relevante informatie, veranderingen en ontwikkelingen op te nemen. Op de website ([www.janvaneyck.nl](http://www.janvaneyck.nl)) is een uitgebreide en gedetailleerde opsomming van feiten en activiteiten te lezen. In 2016 kwamen 13 adviseurs en 36 gastadviseurs; werden 5 evenementen, 17 cursussen en inlabs, 133 exposities en presentaties gerealiseerd en vonden er in 11 gevallen bemiddelingen plaats. Uit de 577 aanmeldingen zijn 35 nieuwe deelnemers geselecteerd en kwamen daarnaast 6 deelnemers voor een (parttime) verlenging in aanmerking. Daarmee is ruimschoots aan de prestatie eisen en prestatienorm van OCW, 21 deelnemers, voldaan. De verschillende activiteiten hebben geleid tot een forse stijging van het geregistreerd aantal bezoekers van 11263 voor het programma (exclusief circa 14.000 bezoekers voor het café-restaurant en expositieruimte).

### **Governance Code Cultuur**

De wederzijdse verantwoordelijkheden en bevoegdheden tussen de Raad van Toezicht en het College van Bestuur zijn in de statuten en reglementen vastgelegd. Deze reglementen volgen de adviezen van de Governance Code Cultuur en hebben ook in 2016 gezorgd voor een actief stimulerende en kritische werkwijze van bestuur van de academie. De werkwijze is getoetst aan de 9 principes van de Governance Code Cultuur. De evaluatie van de eigen werkwijze heeft tot de conclusie geleid dat het complexe en multidisciplinaire karakter van het programma een uitbreiding van de Raad van Toezicht rechtvaardigt. Gezien de huidige samenstelling van de Raad van Toezicht gaat daarbij de voorkeur uit naar een vrouwelijke kandidaat met een artistieke achtergrond en een sterk netwerk in de landelijke cultuursector. Rond de opvolging van de beide bestuurders (respectievelijk eind 2017 en medio 2018) zijn ook verschillende opties voor het toekomstig bestuursmodel besproken. Vanaf 2018 geldt een éénhoofdig College van Bestuur zodat de vrijvallende middelen kunnen worden ingezet in de organisatie. In 2016 is werk gemaakt van de eerste jaarlijkse ontmoeting tussen leden van de Raad van Toezicht en een personeelsvertegenwoordiging die een afspiegeling vormt van de verschillende geledingen (artistiek, technisch en dienstverlenend) binnen de academie. Tijdens dit gesprek is de opvolging van de bestuurders een thema. Financieel toezicht vindt plaats door het bespreken van tussentijdse financiële rapportages en door de benoeming van een externe accountant door de Raad van Toezicht. Daarbij wordt erop toegezien dat de interne werkwijze verloopt volgens de wet en de subsidievoorwaarden van het Rijk, de Provincie Limburg en de Gemeente Maastricht.

### **Personeel**

Ook in 2016 kon worden gerekend op de betrokkenheid en grote inzet van het personeel bij de realisatie van de ambities en het groeiend aantal activiteiten. Zoals in 2015 gemeld zijn daarbij de grenzen van het haalbare in zicht. In het beleidsplan 2017-2020 is dit punt genoemd als een prioriteit. De toegekende subsidies voor het beleidsplan 2017-2020 alsmede deerschikking van beschikbare middelen als gevolg van vacatures in de komende Cultuurplanperiode, maken het mogelijk om

vanaf 2017 de personele inzet bij de niet programma gebonden activiteiten anders te organiseren. Ook kan met de toegekende subsidie niet alleen de huidige personeelsbezetting worden gegarandeerd maar ook worden geïnvesteerd in nieuwe (parttime) functies (zoals de coördinatie van het Jac P. Thijsselab en de bezetting van de labs). In totaal zijn 3 Algemene Personeelsvergaderingen (APV) georganiseerd waarbij met het personeel overleg is gevoerd over o.a. het beleidsplan 2017-2020, de ontwikkelingen op de verschillende werkplekken en is het programma toegelicht en besproken. In de komende jaren krijgt de academie te maken met het (pensioen)vertrek van enkele personeelsleden. Aandachtspunt in het personeelsbeleid van de komende jaren zal zijn om de specifieke expertise op deze werkplekken te behouden door in een vroeg stadium een vervangingstraject in gang te zetten. Per 31 december 2016 bedroeg het aantal formatie-eenheden (fte) in totaal 16,54 waarvan 11,97 fte vaste contracten en 4,57 fte tijdelijke contracten. Een specificatie van de personeelsbezetting is gegeven in de jaarrekening 2016.

## Financiën

Het positief exploitatieresultaat voor de belastingen bedraagt 678 euro. Naast de structurele subsidies van het Ministerie van OCW, de Provincie Limburg en de gemeente Maastricht, betekende de toekenning van 12 beurzen Praktijkverdieping van het Mondriaan Fonds, de verlengde samenwerking in het programma Wanderlust van het Nederlands Letterenfonds en de samenwerking met het Stimuleringsfonds Creatieve Industrie een verruiming van het aantal deelnemers. Van Eyck Mirror en Hubert van Eyck konden hun rol als bemiddelaars en initiators tussen de deelnemers en opdrachtgevers en (onderwijs)instellingen verder vorm geven. Naast de eigen dynamiek die de activiteiten van Van Eyck Mirror en Hubert van Eyck voor het academieprogramma betekenen, draagt de externe financiering van deze activiteiten ook bij aan het financieel resultaat van de academie. Na de afronding van de renovatie van de gastenverblijven in juni, konden deze weer worden verhuurd en bleek de begrote doelstelling realistisch mede door de belangstelling vanuit de cultuur- en onderwijsinstellingen in de regio. De begrote extra huuropbrengsten in de toekomst lijken daarom realistisch. Positief is de stijging van de inkomsten van private fondsen (zoals het Ben Remkes Cultuurfonds (NL), de Saastamoinen Foundation (F)) en de giften van particulieren. Met name het meerjarige karakter (3 tot 5 jaar) van deze inkomsten biedt zekerheid voor de haalbaarheid van de begroting 2017-2020. Inkomsten van de horeca activiteiten bleven achter door de opening van nieuwe horecavoorzieningen in de directe omgeving van de academie en de verlengde avondopenstelling had niet het gewenste opbrengsteneffect. Er zijn maatregelen getroffen om dit in 2017 te verbeteren. Aan het eind van de cultuurplanperiode 2013-2016 is een herrekening gemaakt van de verplichtingen in de bestemmingsreserve frictiegelden vanaf 1 januari 2017. Het voorzichtige beleid in de afgelopen vier jaar en de baanbegeleiding hebben ertoe geleid dat er een vrijval is van 75.000 euro. Deze vrijval is ten gunste van de exploitatie gebracht. Met de OCW eenmalige cultuursubsidie 2016 was de academie blij. Voor de academie betekende deze eenmalige subsidie dat enerzijds verouderde apparatuur in de labs kon worden vervangen en anderzijds geplande nieuwe investeringen konden worden versneld. In 2016 is de boekhouding aangepast aan de huidige opzet van de academie waarbinnen verschillende entiteiten fungeren. Via de nieuwe kostenplaatssystematiek zijn de inkomsten en uitgaven binnen deze entiteiten beter te volgen en te verantwoorden. Het feit dat de externe inkomsten aan het einde van de cultuurplanperiode 2013-2016 stabiel zijn en ten opzichte van 2012 substantieel

zijn verhoogd, rechtvaardigt de conclusie dat de in het beleidsplan 2013-2016 geformuleerde (financiële) doelstellingen ruimschoots zijn gehaald.

### **Risico analyse**

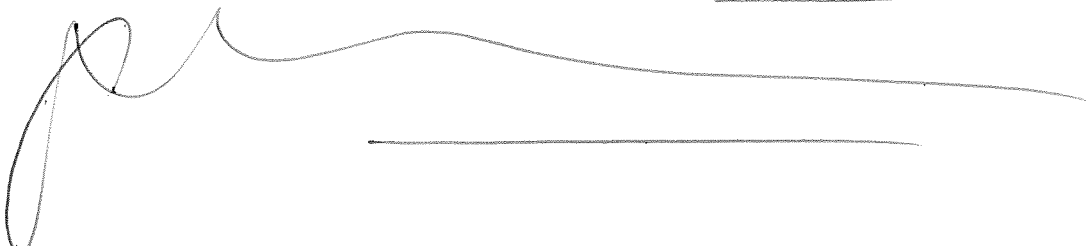
De Van Eyck is positief over hetgeen is bereikt in de periode 2013-2016 maar de vele inspanningen hebben ook duidelijk gemaakt dat de Van Eyck, ook vanaf 1 januari 2017, niet kan bestaan van eigen opbrengsten. Vanuit dat oogpunt zijn de positieve reacties van het Rijk, de Provincie Limburg en de Gemeente Maastricht op het beleidsplan 2017-2020 een stimulans voor de komende cultuurplanperiode. De subsidiebeschikkingen 2017-2020 van deze overheden bieden een goed financieel fundament voor de komende cultuurplanperiode waarbij het eigen inkomstenbeleid verdere aandacht krijgt. Met name de stabilisatie, lees het meerjarige karakter, van deze inkomsten is punt van aandacht. De noodzakelijkheid van de door OCW toegekende eenmalige subsidie 2016 heeft aangetoond dat door de eerdere cultuurbezuinigingen er structureel een tekort is om de faciliteiten in de labs op een kwalitatief hoog peil te houden en internationaal concurrent te zijn. Na de grondige renovaties van het hoofdgebouw en de gastenverblijven in de periode 2013-2016 is het zaak om voor de toekomst voorzieningen te treffen om achterstallig onderhoud te voorkomen. In de cultuurplanperiode 2017-2020 wordt de voorziening Gebouw gefaseerd verhoogd. De B3 status van de stichting vormt een mogelijk risico voor de toekomst in geval van b.v. langdurig ziekteverzuim en/of zwangerschappen. Het voornemen om een voorziening Personeel in het leven te roepen voor dergelijke – onvoorziene - kosten wordt vooralsnog door wettelijke regelgeving beperkt. Indirect geldt dit ook voor het op te zetten vroegtijdig vervangingstraject van personeelsleden die de academie wegens pensioenredenen gaan verlaten en waarbij het essentieel is dat hun expertise blijft behouden. De aanwezigheid van goede randvoorwaarden (financieel, organisatorisch, personeel, infrastructureel) en betrokkenheid van deelnemers, personeel en artistieke adviseurs, zijn van cruciaal belang voor het slagen van deze missie. De Raad van Toezicht en het College van Bestuur zien het garanderen van deze randvoorwaarden als hun eerste prioriteit.

### **Financiële positie**

De totale inkomsten, subsidies en eigen opbrengsten, hebben ervoor gezorgd dat de academie ook in 2016 haar ambities voor de functies talentontwikkeling en publieksbereik heeft weten waar te maken. De liquiditeits-, solvabiliteits- en weerbaarheidsfactoren zijn goed. Over de gehele periode 2013-2016 gezien kan worden gezegd dat de academie de in 2012 geformuleerde (inhoudelijke en financiële) doelstellingen heeft waar gemaakt en dat de financiële ondersteuning van het Rijk, de Provincie Limburg en de gemeente Maastricht in combinatie met de stabiliteit in de eigen inkomsten goede perspectieven biedt voor de periode 2017-2020

A.N. ter Braak  
directeur-bestuurder

L.M.G. Schumacher  
bestuurder



SAMENSTELLING Raad van Toezicht en College van Bestuur Van Eyck - Maastricht

Naam instelling: Jan van Eyck Academie te Maastricht

Kalenderjaar: 2016

achternaam	voornaam (plus overige initialen)	m/v	geboortejaar	bestuurs- of directiefunctie	datum aanstelling	datum aftreden (bestuursleden)	1e, 2e of 3e termijn? (bestuursleden)
<b>Raad van Toezicht (Raad van Toezicht model sinds statutenwijziging Stichting Van Eyck per 13 juni 2014)</b>							
Dittrich	Karl L.L.M.	M	09-07-1952	Voorzitter	22-03-2015	n.v.t.	1ste
Mans	Johannes H.H.	M	09-04-1940	Lid	22-09-2007	n.v.t.	3 de
Jongejan	Steven	M	24-12-1972	Lid	13-06-2015	n.v.t.	1ste
Vleugels	Eduardus Johannes	M	29-11-1958	Lid	13-06-2015	n.v.t.	1ste
<b>College van Bestuur (sinds statutenwijziging Stichting Van Eyck per 13 juni 2014)</b>							
ter Braak	Lex N.	M	05-03-1950	Directeur bestuurder	01-09-2011	n.v.t.	n.v.t.
Schumacher	Laurens M.G.	M	01-08-1952	Bestuurder	01-07-1982	n.v.t.	n.v.t.

Ter identificatie  
*Daat*  
 29/3-17  
 Jans B. Schouten

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Afgegeven ten behoeve van het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap en de Provincie Limburg

Aan: het College van bestuur van  
Stichting Van Eyck

### **A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2016**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2016 van Stichting Van Eyck te Maastricht gecontroleerd.

#### *Naar ons oordeel:*

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Van Eyck op 31 december 2016 en van het resultaat over 2016 in overeenstemming met het Handboek Verantwoording Cultuursubsidies Instellingen 2013-2016, de bepalingen van en krachtens de WNT en Richtlijn 640;
- zijn de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2016 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in de subsidiebeschikking en het Controleprotocol Cultuursubsidies Instellingen 2013-2016.

#### *De jaarrekening bestaat uit:*

- 1) de balans per 31 december 2016;
- 2) de categoriale exploitatierekening over 2016; en
- 3) de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en het Controleprotocol Cultuursubsidies Instellingen 2013-2016. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Van Eyck, zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de prestatiegegevens;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW en het Handboek Verantwoording Cultuursubsidies Instellingen 2013-2016 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW, de Nederlandse Standaard 720, het Controleprotocol Cultuursubsidies Instellingen 2013-2016 en het Handboek Verantwoording Cultuursubsidies Instellingen 2013-2016. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, het Handboek Verantwoording Cultuursubsidies Instellingen 2013-2016 en de overige OCW wet- en regelgeving.

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en het Handboek Verantwoording Cultuursubsidies Instellingen 2013-2016, de bepalingen van en krachtens de WNT en Richtlijn 640. Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen en het opstellen van het bestuursverslag in overeenstemming met het Handboek Verantwoording Cultuursubsidies Instellingen 2013-2016.

In dit kader is het bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de instelling in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de instelling te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de instelling.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.



Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Maastricht, 29 maart 2017

Baat accountants & adviseurs  
voor deze:



M.J.M. Frissen RA

**Bijlage bij de controleverklaring:**

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Cultuursubsidies Instellingen 2013-2016, de bepalingen van en krachtens de WNT en Richtlijn 640; ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in de jaarrekening verantwoorde baten en laten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.